



## Beleidsnotitie De Keien Atletiek 2013 – 2015

De Keien Atletiek heeft zich in de voorbije decennia ontwikkeld tot een vereniging met een bekende en erkende naam in de nationale atletiek- en lokale en regionale sportwereld. Het positieve imago is een prima fundament om de club de komende jaren verder te laten groeien en bloeien in de regio Uden/Veghel/Oss/Land van Cuijk.

### Vrijwilligers de succesfactor

De succesfactor van de club is de gebundelde kracht van alle vrijwilligers, zo wordt in de periode 2013-2015 meer dan ooit erkend. Samen sterk maken we de club tot een 'vertrouwd thuis' voor iedereen die passief en/of actief wil genieten van de atletieksport. Passie, Plezier en Prestatie zijn de (toetsings)termen waaraan alles wat bij De Keien wordt ondernomen, kan worden opgehangen. Kernwaarden voor ieder medewerker van De Keien Atletiek zijn ondernemend, transparant, samenwerkend, gedreven en no nonsense.

In combinatie met de kernwaarden, moeten Passie, Plezier en Prestatie staan voor een trots op De Keien, die door iedereen letterlijk en figuurlijk wordt uitgedragen en uitgestraald. Belangrijk 'tastbaar' onderdeel van 'trots op' is het 'als vanzelfsprekend moeten dragen' van clubkleding. Belangrijk aktiepunt de komende jaren is een tijdige verjonging en/of jeugdige versterking van meerdere commissies en individuele clubtaken.

De waardering voor al het werk dat op vrijwillige basis door leden van De Keien Atletiek wordt verricht, zal nadrukkelijker dan ooit de komende jaren situationeel en structureel worden 'beloond'. De jaarlijkse feestavond blijft het belangrijkste middel in deze, maar daarnaast worden door de vrijwilligerscommissie nieuwe initiatieven ontwikkeld.

### De jeugd centraal

Centraal in 2013-2015 staat de jeugd. Meer dan ooit wordt in alle opzichten de nadruk gelegd op het aloude gezegde 'wie de jeugd heeft, heeft de toekomst'. Met Rabobank als 'partner voor de jeugd' moet het niveau van begeleiding en training zowel kwalitatief als kwantitatief naar een hoger plan worden gebracht. Daarnaast moet een structureel aanbod aan nevenactiviteiten tot stand worden gebracht, die het plezier in sporten voor de jeugd bij De Keien verhoogt. Een jaarlijks kamp is hiervan een vast onderdeel. In de begrotingen van de komende jaren zal dan ook meer geld worden vrijgemaakt voor de jeugd afdeling. Een groei in het aantal jeugdleden valt op basis hiervan de komende jaren te verwachten.

Groei aantal recreatieve lopers en sportief bewegen/wandelen

Een zekere (sterke) groei wordt de komende jaren voorzien in het aantal recreatieve lopers en leden die zich toeleggen op sportief bewegen/wandelen. Op voorwaarde dat de trainersgroep zowel kwalitatief als kwantitatief op sterkte is, wordt voor beide groepen actief geworven. Belangrijke instrumenten wat betreft

werven van recreatieve lopers blijven Start to Run en Run to the Start. Voor sportief bewegen/wandelen worden nieuwe momenten en activiteiten opgezet, zodat ook in deze tak van sportieve vrijetijdsbesteding De Keien Atletiek een club met meerwaarde is. Opgeteld met de beoogde groei bij de jeugd, moet de ontwikkeling bij recreatief lopen en sportief bewegen/wandelen het ledenaantal in de komende twee jaar naar 800 leden tillen.

Nog geen aandacht, middelen en tijd wordt besteed aan het bij De Keien Atletiek onderbrengen van duatlon en triatlon. Enkel wanneer een of meerdere initiatiefnemers opstaan om dit in alle opzichten organisatorisch te regelen, staat De Keien Atletiek hiervoor in de periode 2013-2015 open. Hoe op dit vlak het standpunt is vanaf 2016, wordt in 2015 bepaald.

### **Niveau trainingen/trainers verder ontwikkelen**

Naast 'de jeugd centraal' geniet het verder ontwikkelen van het trainersniveau, met daaraan vanzelfsprekend het trainingsniveau, alle aandacht in 2013-2015. Kwantitatief en kwalitatief moeten stappen worden gezet. Het volgen van opleidingen en workshops zal enerzijds mogelijk worden gemaakt, anderzijds als verplicht worden gesteld. De inhoud/opbouw van de trainingen zal nadrukkelijker centraal worden gestuurd en gecoacht. Discipline is daarnaast een kernwoord waaraan trainers/trainingen worden getoetst. Enerzijds in het kader van de hiervoor genoemde gewenste groei in niveau, anderzijds in het kader van de voorbeeldfunctie die voor trainers evenzeer geldt als voor bestuurs- en commissieleden.

Doelstelling van het verhogen van het gemiddelde trainings/trainersniveau, is het optimaal faciliteren van elk lid die een of meerdere takken van de atletieksport bij De Keien Atletiek uitoefent. Op elk niveau moet in de loop van 2015 de voorwaarden zijn gecreëerd om bij De Keien Atletiek tot de gewenste prestaties te komen. Enkel voor specialistische trainingen, wordt indien nodig samenwerking met andere verenigingen gezocht.

Het hogere niveau van trainers/trainingen moet ook leiden tot een positieve impuls de komende jaren voor wedstrijdathletiek binnen De Keien Atletiek. Het aantal wedstrijdathleten enerzijds en anderzijds het gemiddelde niveau, stemt op dit moment niet naar tevredenheid. Met trainers en atleten wordt in het najaar van 2013 een plan opgesteld, dat in 2014/2015 een structureel fundament moet leggen onder een veel nadrukkelijker wedstrijd/competitie-profilering van De Keien Atletiek.

Voor leden met mogelijkheden en ambities op landelijk topniveau, wordt in zomer/najaar 2013 per individu besproken hoe De Keien Atletiek hem/haar optimaal kan ondersteunen, gegeven de huidige faciliteiten op welk vlak dan ook. In 2015 wordt besproken en besloten hoe aan individuele ondersteuning al dan niet een structureel begeleidingstraject kan/moet worden toegevoegd met oog op een speciale topsport-tak binnen De Keien Atletiek.

### **Organiseren wedstrijden kerntaak**

Het organiseren van wedstrijden behoort in 2013-2015 ook zeker tot de kerntaken van De Keien Atletiek. De jaarlijkse Keien Crosscompetitie staat op geen enkel vlak ter discussie. Behoud en daar waar nodig bijschaven/verder ontwikkelen, vormen voor deze crosscompetitie de aandachtspunten.

De EkoPlaza Keienloop moet de komende jaren uitgroeien tot een sportief loopfeest, waarbij iedere wedstrijd- en recreatieloper binnen de driehoek Nijmegen-Den Bosch-Eindhoven graag van de partij wil zijn. De scholierenloop blijft een vast onderdeel, de bedrijvenloop moet een sterke groei doormaken en toegevoegd wordt een wandeltocht. Nadrukkelijk zal ook een entertainmentprogramma worden opgezet, voor jong en oud.

Baanwedstrijden voor alle leeftijdsgroepen en atletiekdisciplines worden weer tot een vast onderdeel van het jaarprogramma van De Keien Atletiek, waaronder de jaarlijkse clubkampioenschappen. Wellicht in de winter van 2015-2016 staat voor het eerst ook weer een regionale crosswedstrijd op het programma. Beslissing daarover valt in 2014. Daarentegen is van een herstart van de Mondo Keienmeeting in de periode 2013-2015 geen sprake.

### **Aanbod speciale bijeenkomsten/activiteiten**

Belangrijk bij De Keien Atletiek is een structureel aanbod aan speciale bijeenkomsten/activiteiten als Atletiekcafe en (informatieve) thema-avonden. Atletiekcafe komt jaarlijks in december op de agenda en zowel in het voor- als najaar moeten meerdere thema-avonden op het programma staan. Een in 2013 te vormen commissie zal hiermee worden belast.

### **Professionaliseren interne en externe communicatie**

De interne en externe communicatie moeten verder worden geprofessionaliseerd. Binnen duidelijke kaders en doelstellingen, wordt zeker invulling gegeven aan interne nieuwsmails en –flitsen (optimaal gebruik maken van CWW), interactieve en informatieve site, onderhoudende en informerende clubbladen, social media-kanalen en persberichten. Daarnaast wordt ingespeeld op mogelijkheden die zich aandienen om De Keien Atletiek op een positieve wijze verder in de markt te zetten.

### **Meer commerciële middelen**

Voor enerzijds garantie op continuïteit van de club en anderzijds voor het invulling geven aan alle bestaande en nieuwe activiteiten, moet een duidelijke plus worden gerealiseerd in sponsorgelden. In 2013 moet aan sponsorinkomsten € 25.000,-- worden binnengehaald, in 2014 € 35.000,-- en in in 2015 € 40.000,--. Het exploiteren van de accommodatie en de groei aan contributie-inkomsten (door groei van het aantal leden), moeten samen met de sponsorgelden de mogelijkheid creëren om de accommodatie De Kuip in eigen beheer te houden. Zelfstandigheid ook op dit vlak is het uitgangspunt in het overleg met de gemeente, dat in 2014 tot een definitieve beslissing moet leiden. Boven de wens van zelfstandigheid, gaat evenwel de continuïteit van de

club en de kwaliteit van de accommodatie. Als het voortbestaan en/of kwaliteit op langere termijn ter discussie staan, wordt nooit voor voortzetting van zelfstandig beheer van de accommodatie gekozen.

### **Altijd toetsbaar aan Passie, Plezier en Prestatie**

Voor het realiseren van de plannen zijn behalve de financiële middelen, zoals in het begin gesteld het bundelen van de vrijwillige krachten binnen De Keien Atletiek essentieel. Het motiveren van leden om een vrijwillige bijdrage te leveren, is dan ook een belangrijke verantwoordelijkheid van het bestuur. Van bestuursleden wordt een managende rol verlangd. Pro-actief, probleemoplossend, stimulerend en motiverend moeten zij energiek leiding geven aan vrijwilligers, die op hun beurt als echte samenwerkers invulling geven aan alle ingrediënten nodig om alle ambities waar te maken. Altijd toetsbaar aan Passie, Plezier en Prestatie, met als resultaat voor iedereen actief en/of passief een 'trots-voel-me-thuisgevoel' bij De Keien Atletiek.